

# Jahresrechnung 2025

inklusive Anhang



# Einleitung

Das Schweizerische Rote Kreuz Kanton Zürich ist ein Verein und hat seinen Sitz seit dem 1. April 2025 an der Thurgauerstrasse 36/38, 8050 Zürich. Es ist im Handelsregister eingetragen.

Seit dem Geschäftsjahr 2007 wendet das Schweizerische Rote Kreuz Kanton Zürich (SRK Kanton Zürich) die Rechnungslegung nach den Vorschriften von Swiss GAAP FER an.

Fragen zum Finanzbericht oder auch zu anderen – das SRK Kanton Zürich betreffenden Belangen – werden jederzeit gerne beantwortet.

# Inhalt

Bericht der Revisionsstelle	4
Bilanz	6
Betriebsrechnung	7
Mittelflussrechnung	8
Rechnung über die Veränderung des Kapitals	9
Rechnungslegungsgrundsätze	10
Erläuterungen zu Bilanzpositionen	12
Erläuterungen zu Betriebsrechnungspositionen	15
Übrige Erläuterungen	18

# Bericht der Revisionsstelle

An die Mitgliederversammlung des  
**Schweizerischen Roten Kreuzes Kanton Zürich, Zürich**

Zürich, 5. März 2026

## Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

### **Prüfungsurteil**

Wir haben die Jahresrechnung des Schweizerischen Roten Kreuzes Kanton Zürich (der Verein) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung, dem Eigenkapitalnachweis und der Rechnung über die Veränderung des Kapitals für das dann endende Jahr 2025 sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die beigefügte Jahresrechnung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage des Vereins zum 31. Dezember 2025 sowie deren Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr 2025 in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

### **Grundlage für das Prüfungsurteil**

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von dem Verein unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands. Wir haben auch unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

### **Sonstige Informationen**

Der Vorstand ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen. Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

### **Verantwortlichkeiten des Vorstands für die Jahresrechnung**

Der Vorstand ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung, die in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Vorstand als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Vorstand dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Vereins zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Vorstand beabsichtigt, entweder den Verein zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

### **Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung**

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <https://www.expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

### **Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen**

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Vorstands ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG

Andreas Traxler

Zugelassener Revisionsexperte  
(Leitender Revisor)

Teresa Rasch

Master of Arts

### **Beilage**

Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Mittelflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals, Anhang)

1. Januar – 31. Dezember

# Bilanz per 31. Dezember

AKTIVEN	Anhang	2025	2024
		CHF	CHF
Flüssige Mittel	1.1	12'327'008	20'468'724
Wertschriften mit Börsenkurs	1.2	27'463'753	17'342'066
Forderungen aus Dienstleistungen und Projekte	1.3	1'150'002	862'465
Übrige kurzfristige Forderungen	1.4	64'471	152'430
Aktive Rechnungsabgrenzungen	1.5	1'041'190	1'036'147
<b>Umlaufvermögen</b>		<b>42'046'424</b>	<b>39'861'832</b>
Mieterkautionen	1.6	116'637	65'426
<b>Finanzanlagen</b>		<b>116'637</b>	<b>65'426</b>
Übrige Sachanlagen	1.7	202'903	15'572
Anlagen und Einrichtungen	1.7	667'475	16'118
<b>Sachanlagen</b>		<b>870'378</b>	<b>31'690</b>
<b>Anlagevermögen</b>		<b>987'015</b>	<b>97'116</b>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>		<b>43'033'439</b>	<b>39'958'948</b>

PASSIVEN	Anhang	2025	2024
		CHF	CHF
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		907'958	770'693
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	1.8	898'158	787'299
Passive Rechnungsabgrenzungen	1.9	1'363'706	1'091'928
Kurzfristige Rückstellungen	1.10	856'759	690'641
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>4'026'581</b>	<b>3'340'561</b>
Langfristige Rückstellungen	1.10	25'000	0
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>		<b>25'000</b>	<b>0</b>
<b>Total Fremdkapital</b>		<b>4'051'581</b>	<b>3'340'561</b>
<b>Fondskapital (zweckgebundene Fonds)</b>		<b>981'724</b>	<b>1'159'543</b>
Zweckgebundenes Kapital		4'338'484	4'552'000
Freies Kapital		33'661'650	30'906'844
<b>Organisationskapital</b>		<b>38'000'134</b>	<b>35'458'844</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>		<b>43'033'439</b>	<b>39'958'948</b>

1. Januar – 31. Dezember

# Betriebsrechnung (Erfolgsrechnung)

	Anhang	2025	2024
		CHF	CHF
<b>Ertrag aus Mittelbeschaffung</b>	2.1	<b>12'551'056</b>	<b>9'753'800</b>
Betriebsaufwand für Mittelbeschaffung		-1'701'635	-1'659'629
Personalaufwand für Mittelbeschaffung		-663'519	-673'282
Übriger Betriebsaufwand für Mittelbeschaffung		-55'897	-71'364
Abschreibungen für Mittelbeschaffung		-9'743	-2'382
<b>Aufwand für Mittelbeschaffung</b>	2.4	<b>-2'430'794</b>	<b>-2'406'657</b>
<b>ERGEBNIS MITTELBSCHAFFUNG</b>		<b>10'120'262</b>	<b>7'347'143</b>
<b>Ertrag aus Dienstleistungen und Projekten</b>	2.2	<b>12'247'244</b>	<b>11'693'544</b>
Betriebsaufwand für Dienstleistungen und Projekte		-3'164'355	-3'057'686
Personalaufwand für Dienstleistungen und Projekte		-13'697'523	-13'409'764
Übriger Betriebsaufwand für Dienstleistungen und Projekte		-2'450'558	-2'407'724
Abschreibungen für Dienstleistungen und Projekte		-120'794	-164'404
<b>Aufwand für Dienstleistungen und Projekte</b>	2.4	<b>-19'433'230</b>	<b>-19'039'578</b>
<b>ERGEBNIS DIENSTLEISTUNGEN UND PROJEKTE</b>		<b>-7'185'986</b>	<b>-7'346'034</b>
<b>Ertrag aus Administration, Marketing, PR</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Personalaufwand für Administration, Marketing, PR		-1'196'152	-1'118'251
Übriger Betriebsaufwand für Administration, Marketing, PR		-585'784	-595'305
Abschreibungen für Administration, Marketing, PR		-34'088	-12'134
<b>Aufwand für Administration, Marketing, PR</b>	2.4	<b>-1'816'024</b>	<b>-1'725'690</b>
<b>ERGEBNIS ADMINISTRATION, MARKETING, PR</b>		<b>-1'816'024</b>	<b>-1'725'690</b>
<b>BETRIEBSERGEBNIS</b>		<b>1'118'252</b>	<b>-1'724'581</b>
<b>Finanzergebnis</b>	2.5	<b>1'245'219</b>	<b>1'994'729</b>
<b>ERGEBNIS VOR VERÄNDERUNG DES FONDSKAPITALS</b>		<b>2'363'471</b>	<b>270'148</b>
Verwendung zweckgebundene Fonds		1'454'459	1'283'398
Zuweisung zweckgebundene Fonds		-1'276'640	-1'107'043
<b>JAHRESERGEBNIS VOR VERÄNDERUNG DES ORGANISATIONSKAPITALS</b>		<b>2'541'290</b>	<b>446'503</b>
(Zuweisung)/Verwendung zweckgebundenes Kapital		213'516	266'033
(Zuweisung)/Verwendung Freies Kapital		-2'754'806	-712'536
<b>JAHRESERGEBNIS NACH ZUWEISUNG/VERWENDUNG</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

1. Januar – 31. Dezember

# Mittelflussrechnung

	2025	2024
	CHF	CHF
<b>Jahresergebnis vor Veränderung des Fondskapitals</b>	<b>2'363'471</b>	<b>270'148</b>
Abschreibungen auf übrigen Sachanlagen	234'452	139'204
Abschreibungen auf Anlagen und Einrichtungen	115'095	39'717
Bildung / (Auflösung) Delkredere	15'677	28'554
Bildung / (Auflösung) Rückstellungen	191'117	152'327
Ab- / (Zunahme) Wertschriften mit Börsenkurs	-10'121'687	3'533'696
Ab- / (Zunahme) Forderungen aus Dienstleistungen und Projekte	-303'214	-40'223
Ab- / (Zunahme) übrige kurzfristige Forderungen	87'959	246'000
Ab- / (Zunahme) aktive Rechnungsabgrenzungen	-5'043	-255'070
Zu- / (Abnahme) Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	137'265	-298'111
Zu- / (Abnahme) übrige Verbindlichkeiten	110'859	145'199
Zu- / (Abnahme) passive Rechnungsabgrenzungen	271'778	278'192
<b>MITTELZU-/(ABFLUSS) AUS BETRIEBSTÄTIGKEIT</b>	<b>-6'902'271</b>	<b>4'239'633</b>
De- / (Investitionen) in langfristige Finanzanlagen	-51'211	-139
De- / (Investitionen) in übrige Sachanlagen	-1'188'234	-35'321
<b>MITTELZU-/(ABFLUSS) AUS INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>	<b>-1'239'445</b>	<b>-35'460</b>
<b>MITTELZU-/(ABFLUSS) AUS FINANZIERUNGSTÄTIGKEIT</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>MITTELZU-/(ABFLUSS) AUS UNTERNEHMENSTÄTIGKEIT</b>	<b>-8'141'716</b>	<b>4'204'173</b>
Flüssige Mittel 1. Januar	20'468'724	16'264'551
Flüssige Mittel 31. Dezember	12'327'008	20'468'724
<b>Mittelzu- / (Abfluss) (Veränderung)</b>	<b>-8'141'716</b>	<b>4'204'173</b>

1. Januar – 31. Dezember

## Rechnung über die Veränderung des Kapitals

Fondskapital (zweckgebundene Fonds)	Fonds Solidaritäts- beitrag Not- rufsystem <sup>1)</sup>	Fonds Klientinnen und Klienten Villa Vita <sup>2)</sup>	Fonds Flüchtlinge <sup>3)</sup>	Fonds SRK-Fahr- dienst <sup>4)</sup>	Fonds Meditrina <sup>5)</sup>	Mobilitäts- fonds <sup>6)</sup>	Fonds Nothilfe <sup>7)</sup>	Fonds JRK <sup>8)</sup>	Allg. Fonds Dienst- leistungen Entlastung <sup>9)</sup>	Allg. Fonds Dienst- leistungen Migration <sup>10)</sup>	Allg. Fonds Dienstleis- tungen Bildung <sup>11)</sup>	TOTAL CHF
<b>Saldo 1. Januar 2024</b>	<b>285'423</b>	<b>0</b>	<b>216'232</b>	<b>0</b>	<b>416'381</b>	<b>1'986</b>	<b>111'549</b>	<b>84'457</b>	<b>0</b>	<b>219'870</b>	<b>0</b>	<b>1'335'898</b>
Zuweisung	90'883	0	0	23'732	0	0	0	22'785	118'945	440'171	410'527	1'107'043
Verwendung	-133'126	0	0	-23'732	-124'157	-380	-17'000	-15'360	-118'945	-440'171	-410'527	-1'283'398
<b>Saldo 31. Dezember 2024</b>	<b>243'180</b>	<b>0</b>	<b>216'232</b>	<b>0</b>	<b>292'224</b>	<b>1'606</b>	<b>94'549</b>	<b>91'882</b>	<b>0</b>	<b>219'870</b>	<b>0</b>	<b>1'159'543</b>
Zuweisung	90'394	0	0	41'184	0	0	0	17'569	95'024	584'622	447'847	1'276'640
Verwendung	-120'327	0	0	-41'184	-140'235	-895	-8'500	-15'825	-95'024	-584'622	-447'847	-1'454'459
<b>Saldo 31. Dezember 2025</b>	<b>213'247</b>	<b>0</b>	<b>216'232</b>	<b>0</b>	<b>151'989</b>	<b>711</b>	<b>86'049</b>	<b>93'626</b>	<b>0</b>	<b>219'870</b>	<b>0</b>	<b>981'724</b>

Organisationskapital	Freies Kapital	zweckgebundenes Kapital Entlastung	zweckgebundenes Kapital Infrastruktur	TOTAL CHF
<b>Saldo 1. Januar 2024</b>	<b>30'194'308</b>	<b>2'900'457</b>	<b>1'917'576</b>	<b>35'012'341</b>
interne Umbuchungen	0	0	0	0
Verwendung	0	-97'334	-168'699	-266'033
Zuweisung	712'536	0	0	712'536
<b>Saldo 31. Dezember 2024</b>	<b>30'906'844</b>	<b>2'803'123</b>	<b>1'748'877</b>	<b>35'458'844</b>
interne Umbuchungen	0	0	0	0
Verwendung	0	-78'143	-135'373	-213'516
Zuweisung	2'754'806	0	0	2'754'806
<b>Saldo 31. Dezember 2025</b>	<b>33'661'650</b>	<b>2'724'980</b>	<b>1'613'504</b>	<b>38'000'134</b>

### Zweck

- <sup>1)</sup> Finanzierung der Miete für Klientinnen und Klienten des Notrufs, welche Ergänzungsleistungen beziehen
- <sup>2)</sup> Fonds für Reduzierung der Eigenleistung für Klientinnen und Klienten der Villa Vita
- <sup>3)</sup> Fonds für Flüchtlinge
- <sup>4)</sup> Fonds für Entwicklung SRK-Fahrdienst und für Sozialtarife
- <sup>5)</sup> Fonds für Spezialbehandlungen von Klientinnen und Klienten
- <sup>6)</sup> Fonds für Kostenübernahme Mobilität für Berufseinstieg Jugendliche
- <sup>7)</sup> Fonds Nothilfe für die Unterstützung von in Not geratenen Menschen
- <sup>8)</sup> Fonds Jugendrotkreuz für Aktivitäten mit Kindern und Jugendlichen
- <sup>9)</sup> beinhaltet zweckgebundene Spenden für Dienstleistungen in Bereich Entlastung
- <sup>10)</sup> beinhaltet zweckgebundene Spenden für Dienstleistungen in Bereich Migration
- <sup>11)</sup> beinhaltet zweckgebundene Spenden für Dienstleistungen in Bereich Bildung

# Rechnungslegungsgrundsätze

### Allgemeine Rechnungslegungsgrundsätze

Die Jahresrechnung erfolgt nach Massgabe der Fachempfehlungen zur Rechnungslegung (Swiss GAAP FER) und entspricht dem Schweizerischen Zivilgesetzbuch, den Vorschriften der ZEW (Zentralstelle für Wohlfahrtsunternehmen) sowie den Bestimmungen der Statuten des SRK Kanton Zürich. Unter Anwendung von Swiss GAAP FER 21 vermittelt die Jahresrechnung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (true and fair view).

### Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Sofern bei den nachfolgenden einzelnen Bilanzpositionen nichts anderes aufgeführt wird, erfolgt die Bewertung der Bilanzpositionen zu Marktwerten am Bilanzstichtag. Die Marchzinsen werden transitorisch abgegrenzt. Die Buchhaltung wird in Schweizer Franken (CHF) geführt.

### Flüssige Mittel

Diese Position umfasst Kassa-, Post- und Bankguthaben.

### Wertschriften mit Börsenkurs und Finanzanlagen

Wertschriften und wertschriftenähnliche Vermögensanlagen (z.B. Anteile an Anlagefonds) werden zu deren Börsenkurs bewertet, Finanzanlagen zum Nominalwert.

### Forderungen aus Dienstleistungen und Projekte

Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert unter Berücksichtigung notwendiger Wertberichtigungen.

### Übrige kurzfristige Forderungen

Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert unter Berücksichtigung notwendiger Wertberichtigungen.

### Aktive Rechnungsabgrenzungen

Diese Position umfasst die aus der sachlichen und zeitlichen Abgrenzung der einzelnen Aufwand- und Ertragspositionen resultierenden Aktivpositionen inkl. Marchzinsen der Wertschriftenanlagen. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.

### Sachanlagen

Die Sachanlagen werden zu Anschaffungskosten abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Abschreibungen bilanziert. Die Abschreibungen erfolgen linear von den Anschaffungskosten über die betriebswirtschaftlich geschätzte Nutzungsdauer. Die Aktivierungsuntergrenze liegt in der Regel bei CHF 2'000 je Anlagegut, wobei bei grösseren Investitionen die Beschaffung gesamthaft beurteilt und bilanziert wird.

Die geschätzte Nutzungsdauer der Sachanlagen beträgt:

<b>Mobiliar und Geräte</b>	4 Jahre
<b>Fahrzeuge</b>	5 Jahre
<b>IT-Hardware</b>	3 Jahre
<b>IT-Software Standardsoftware</b>	3 Jahre
<b>IT-Software Lizenzen</b>	direkter Aufwand
<b>Umbauten/Einrichtungen in Mietliegenschaften</b>	Dauer des Mietvertrages

## **Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen / übrige kurzfristige Verbindlichkeiten**

Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.

## **Passive Rechnungsabgrenzungen**

Diese Position umfasst die aus der sachlichen und zeitlichen Abgrenzung der einzelnen Aufwand- und Ertragspositionen resultierenden Passivpositionen. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.

## **Rückstellungen**

Rückstellungen werden für rechtliche und faktische Verpflichtungen gebildet, bei denen das Bestehen bzw. die Verursachung wahrscheinlich oder der Betrag ungewiss ist. Die Höhe der Rückstellungen basiert auf der Einschätzung des Vorstandes bzw. der Geschäftsleitung und zeigt die per Bilanzstichtag zu erwartenden zukünftigen Aufwendungen.

## **Zweckgebundene Fonds**

Diese Position beinhaltet verschiedene Erlösfonds, die aus Zuwendungen Dritter stammen und dem Zweck entsprechend einzusetzen sind.

## **Organisationskapital**

Diese Position umfasst die im Rahmen des statutarischen Zwecks des SRK Kanton Zürich einsetzbaren Mittel. Das Organisationskapital wird in zweckgebundenes und freies Kapital unterteilt. Das Jahresergebnis vor Veränderung des Organisationskapitals wird mit dem zweckgebundenen oder freien Kapital verrechnet. Das zweckgebundene sowie das freie Kapital wird durch Beschluss des Vorstandes geäußert oder verwendet. Es dient der Organisation für Innovationen, der Finanzierung neuer Projekte oder Investitionen in die Infrastruktur.

## **Umsatz und Erträge**

Die Einnahmen und Umsätze werden mittels zeitlicher und sachlicher Abgrenzungen in der Periode gebucht, in welcher sie wirtschaftlich entstanden sind.

## **Kosten und Aufwand**

Die Kosten und Aufwendungen werden mittels zeitlicher und sachlicher Abgrenzungen in der Periode gebucht, in welcher sie wirtschaftlich entstanden sind.

## **Mittelflussrechnung (Geldflussrechnung)**

Flüssige Mittel und kurzfristige Finanzanlagen sind als Liquiditätsreserve die entscheidende Grösse für die Sicherstellung der Leistungs- und Handlungsfähigkeit des SRK Kanton Zürich.

Die nach der indirekten Methode aufgestellte Geldflussrechnung zeigt die Veränderung der flüssigen Mittel gegliedert nach «Betriebs-», «Investitions-» und «Finanzierungstätigkeit». In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER wurde als Fonds «Flüssige Mittel» gewählt.

## **Rechnung über die Veränderung des Kapitals**

Die Rechnung über die Veränderung des Kapitals gibt Aufschluss über die einzelnen Veränderungen des Organisations- und Fondskapitals.

# Erläuterungen zu Bilanzpositionen

	31.12.25		31.12.24	
	CHF	in %	CHF	in %
<b>1.1 Flüssige Mittel</b>				
Kassa-, Post- und Bankguthaben	12'327'008	100	20'468'724	100
<b>Flüssige Mittel</b>	<b>12'327'008</b>	<b>100</b>	<b>20'468'724</b>	<b>100</b>
<b>1.2 Wertschriften mit Börsenkurs</b>				
Wertschriften	27'463'753	100	17'342'066	100
<b>Wertschriften, netto</b>	<b>27'463'753</b>	<b>100</b>	<b>17'342'066</b>	<b>100</b>
Das Wertschriftendepot ist unbelastet (im Vorjahr waren CHF 30'000 des einen Wertschriftendepots mit einem Wert von CHF 115'078 bei der Zürcher Kantonalbank für die Sicherstellung der Mietgarantie verpfändet).				
<b>1.3 Forderungen aus Dienstleistungen und Projekten</b>				
Kundenguthaben	1'315'101	114	1'011'887	117
Wertberichtigungen	-165'099	-14	-149'422	-17
<b>Forderungen aus Dienstleistungen, netto</b>	<b>1'150'002</b>	<b>100</b>	<b>862'465</b>	<b>100</b>
Die Forderungen werden nach Abzug der individuellen Wertberichtigung zu 5% pauschal wertberichtigt (Vorjahr 5%).				
<b>1.4 Übrige kurzfristige Forderungen</b>				
Verrechnungssteuerguthaben	6'841	11	66'872	44
Forderungen gegenüber BVG-Vorsorgeeinrichtung	56'530	87	82'473	54
Übrige Forderungen	1'100	2	3'085	2
<b>Übrige kurzfristige Forderungen</b>	<b>64'471</b>	<b>100</b>	<b>152'430</b>	<b>100</b>
<b>1.5 Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>				
Noch nicht erhaltene Erträge aus Leistungsaufträgen	783'525	76	803'418	77
Noch nicht erhaltene übrige Erträge	14'578	1	120'044	12
Vorausbezahlter Aufwand	243'087	23	112'685	11
<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>1'041'190</b>	<b>100</b>	<b>1'036'147</b>	<b>100</b>
<b>1.6 Finanzanlagen</b>				
Mieterkautionen	116'637	100	65'426	100
<b>Finanzanlagen</b>	<b>116'637</b>	<b>100</b>	<b>65'426</b>	<b>100</b>

	<b>Bestand 01.01.24</b>	<b>Zugänge</b>	<b>Abgänge</b>	<b>Bestand 31.12.24</b>	<b>Zugänge</b>	<b>Abgänge</b>	<b>Bestand 31.12.25</b>
in CHF							
<b>1.7 Sachanlagen</b>							
<i>Anschaffungswerte</i>							
Übrige Sachanlagen	892'038	0	0	892'038	421'783	-416'930	896'891
Anlagen und Einrichtungen <sup>1)</sup>	186'446	35'321	0	221'767	766'451	-86'727	901'491
<b>TOTAL</b>	<b>1'078'484</b>	<b>35'321</b>	<b>0</b>	<b>1'113'805</b>	<b>1'188'234</b>	<b>-503'657</b>	<b>1'798'382</b>
<i>Kumulierte Wertberichtigungen</i>							
Übrige Sachanlagen	-737'263	-139'204	0	-876'467	-234'452	416'930	-693'989
Anlagen und Einrichtungen <sup>1)</sup>	-165'934	-39'716	0	-205'650	-115'094	86'727	-234'017
<b>Total</b>	<b>-903'197</b>	<b>-178'920</b>	<b>0</b>	<b>-1'082'117</b>	<b>-349'546</b>	<b>503'657</b>	<b>-928'006</b>
<i>Nettobuchwerte</i>							
Übrige Sachanlagen	154'776	-139'204	0	15'572	187'331	0	202'903
Anlagen und Einrichtungen <sup>1)</sup>	20'513	-4'395	0	16'118	651'357	0	667'475
<b>Total</b>	<b>175'289</b>	<b>-143'599</b>	<b>0</b>	<b>31'690</b>	<b>838'688</b>	<b>0</b>	<b>870'378</b>

<sup>1)</sup> Investitionen in Umbauten und Einrichtungen in Mietobjekten

	<b>31.12.25</b>		<b>31.12.24</b>	
	CHF	in %	CHF	in %
<b>1.8 Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten</b>				
Verbindlichkeiten aus Sozialleistungen	768'747	86	714'108	91
Verbindlichkeiten aus Mehrwertsteuer	90'601	10	65'705	8
Verbindlichkeiten aus Quellensteuer	38'810	4	7'486	1
<b>Übrige Verbindlichkeiten</b>	<b>898'158</b>	<b>100</b>	<b>787'299</b>	<b>100</b>
<b>1.9 Passive Rechnungsabgrenzungen</b>				
Noch nicht bezahlter Aufwand <sup>1)</sup>	142'627	10	117'802	11
Vorauszahlungen Debitoren	164'670	12	196'133	18
Im Voraus erhaltener Ertrag aus Lieferungen und Leistungen	922'733	68	318'767	29
Im Voraus erhaltener Ertrag von Gemeinwesen	133'676	10	459'226	42
<b>Passive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>1'363'706</b>	<b>100</b>	<b>1'091'928</b>	<b>100</b>

<sup>1)</sup> In dieser Position enthalten ist die Abgrenzung für die Zahlung des Revisionshonorares in Höhe von CHF 31'500 (Vorjahr CHF 31'500) an Ernst & Young AG. Das Gesamthonorar (ohne Spesen) beträgt CHF 27'825 (Vorjahr CHF 27'825). Im Berichtsjahr wurde keine Teilzahlung und auch keine anderweitigen Honorare an die Revisionsgesellschaft geleistet.

	Bestand 01.01.24	Bildung	Auflösung	Ver- wendung	Um- gliederung	Bestand 31.12.24	Bildung	Auflösung	Ver- wendung	Um- gliederung	Bestand 31.12.25
in CHF											
<b>1.10 Rückstellungen</b>											
<i>Kurzfristige Rückstellungen</i>											
Rückstellung Ferien- u. Mehrarbeitszeitguthaben <sup>1)</sup>	320'935	156'007	-8'295	-958	0	467'689	74'070	0	-9'224	0	532'535
Rückstellung für Jubiläen <sup>2)</sup>	142'378	5'574	0	0	0	147'952	104'221	0	-2'949	0	249'224
Rückstellung für Rückbau Mieterausbauten	0	0	0	0	75'000	75'000	0	0	0		75'000
<b>Total kurzfristig</b>	<b>463'313</b>	<b>161'581</b>	<b>-8'295</b>	<b>-958</b>	<b>75'000</b>	<b>690'641</b>	<b>178'291</b>	<b>0</b>	<b>-12'173</b>	<b>0</b>	<b>856'759</b>
<i>Langfristige Rückstellung</i>											
Rückstellung für Rückbau Mieterausbauten	75'000	0	0	0	-75'000	0	25'000	0	0	0	25'000
<b>Total langfristig</b>	<b>75'000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-75'000</b>	<b>0</b>	<b>25'000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>25'000</b>

<sup>1)</sup> Diese Rückstellung deckt die finanzielle Verpflichtung für die noch nicht bezogenen Ferien sowie Mehrarbeitszeiten der Mitarbeitenden ab.

<sup>2)</sup> Diese Rückstellung deckt die in den Anstellungsbedingungen in Aussicht gestellten Vergütungen bei Dienstjahrjubiläen. Der Diskontierungsfaktor beträgt 3%.

# Erläuterungen zu Betriebsrechnungspositionen

	2025		2024	
	CHF	in %	CHF	in %
<b>2.1 Ertrag aus Mittelbeschaffung</b>				
Spenden <sup>1)</sup>	2'637'413	21	2'649'083	27
Beiträge Stiftungen <sup>2)</sup>	947'851	8	791'585	8
Erbschaften und Legate	2'616'048	21	502'941	5
Mitgliederbeiträge	6'349'744	50	5'803'251	60
Altkleidersammlungen und Diverses	0	0	6'940	0
<b>Ertrag aus Mittelbeschaffung</b>	<b>12'551'056</b>	<b>100</b>	<b>9'753'800</b>	<b>100</b>

<sup>1)</sup> Von den Spenden sind CHF 328'789 (Vorjahr CHF 318'958) für einen bestimmten Zweck definiert. Zudem stammen CHF 25'063 (Vorjahr CHF 20'000) von der öffentlichen Hand.

<sup>2)</sup> Davon sind CHF 947'851 (Vorjahr CHF 788'085) für einen von der Stiftung definierten Zweck bestimmt.

<b>2.2 Ertrag aus Dienstleistungen und Projekten</b>				
Entlastung (Villa Vita, Kinderbetreuung zu Hause, Pontesano, Rotkreuz-DUO, Patientenverfügung)	1'329'596	11	1'309'959	11
FANO (Notrufsystem, Fahrdienst)	5'831'506	48	5'407'716	46
Bildung (Berufseinstieg Jugendliche, Pflegehelfende SRK, Babysitterkurse, Fortbildung Allgemein Pflege, Lehrbegleitung)	3'317'997	27	3'254'701	28
Migration (Sozialberatung, Meet'n'Speak, FemmesTische, Perspektive Arbeit, Tandemprogramm come together)	1'768'145	14	1'721'168	15
<b>Ertrag aus Dienstleistungen und Projekten <sup>1)</sup></b>	<b>12'247'244</b>	<b>100</b>	<b>11'693'544</b>	<b>100</b>

<sup>1)</sup> Die Beiträge der öffentlichen Hand belaufen sich auf CHF 2'775'125 (Vorjahr CHF 2'743'374), darin ist, wie auch im Vorjahr, keine Leistungsabgeltung des Bundes (BSV) in Form von Beiträgen für offene Altershilfe gemäss AHVG Art. 101<sup>bis</sup> enthalten.

	2025		2024	
	CHF	in %	CHF	in %
<b>2.3 Personal / Organe</b>				
<b>Vorstand</b>				
Honorare inkl. Sozialleistungen Präsidium	18'076	59	18'076	63
Honorare inkl. Sozialleistungen Vize-Präsidium	5'372	18	5'000	18
Spesen- und Umtriebsentschädigung	7'199	23	5'484	19
	<b>30'647</b>	<b>100</b>	<b>28'560</b>	<b>100</b>
Davon gespendet an das SRK Kanton Zürich	4'623		4'074	

Die Vorstandsmitglieder des SRK Kanton Zürich erbringen ihre Leistungen ehrenamtlich und erhalten eine Spesen- und Umtriebsentschädigung. Lediglich die Präsidentin und der Vizepräsident erhalten ein Honorar.

<b>Geschäftsleitung</b>				
Gehälter inkl. Sozialleistungen	1'695'875	99	1'817'090	100
Sonstige Vergütungen (Beteiligung Weiterbildung, effektive Spesen etc)	9'834	1	7'037	0
	<b>1'705'709</b>	<b>100</b>	<b>1'824'127</b>	<b>100</b>
Davon gespendet an das SRK Kanton Zürich	0		300	

<b>Mitarbeitende und Personalvorsorge</b>				
Aufwand für Personalvorsorge	845'911		806'899	
Auf die Periode abgegrenzte Beiträge	845'911		806'899	

Der Jahresdurchschnitt der Anzahl beschäftigten Personen liegt unter 250 Vollzeitstellen.

Die Mitarbeitenden des Vereins Schweizerisches Rotes Kreuz Kanton Zürich sind bei der Pensionskasse der Allianz Suisse gegen wirtschaftliche Folgen von Alter, Invalidität und Tod versichert. Es handelt sich um eine Sammeleinrichtung, bei welcher Arbeitnehmer und Arbeitgeber definierte Beiträge entrichten. Diese Stiftung ist bei der Allianz Leben AG rückversichert, welche sämtliche Risiken trägt und somit einen Deckungsgrad von mindestens 100% garantiert. Die Arbeitgeberbeiträge werden in der Periode erfolgswirksam erfasst, in welcher sie entstanden sind.

## 2.4 Administrativer Aufwand

Für die Messung der Effizienz einer gemeinnützigen, sozialen Nonprofit-Organisation ist die Kennzahl «Administrativer Aufwand in Prozenten des realen Gesamtaufwandes» von Bedeutung, weil sie auch die Freiwilligenarbeit sowie die Naturalspenden einbezieht, welche in der Betriebsrechnung nicht ersichtlich sind. Für deren Einbezug ist eine Monetarisierung nötig, welche nachstehend erklärt wird. Die Erhebung des administrativen Aufwandes richtet sich nach dem einzigen diesbezüglich in der Schweiz verfügbaren Regelwerk, nämlich jenem der Stiftung ZEWO.

	2025		2024	
	Stunden	in %	Stunden	in %
<b>a) Freiwilligenarbeit</b>				
Freiwilligenarbeit für Dienstleistungen	220'121	99	228'404	99
Freiwilligenarbeit für Marketing und Öffentlichkeitsarbeit	0	0	186	0
Freiwilligenarbeit für Administration	1'470	1	1'450	1
<b>Total Stunden Freiwilligenarbeit</b>	<b>221'591</b>	<b>100</b>	<b>230'040</b>	<b>100</b>

Diese Einsatzstunden werden mit folgendem Ansatz monetarisiert: CHF 30 pro Stunde.

#### b) Naturalspenden

Es gab im Jahr 2025 und 2024 keine Naturalspenden.

#### c) Berechnung Kennzahl «Administrativer Aufwand in Prozenten des realen Gesamtaufwandes»

	2025		2024	
	CHF	in %	CHF	in %
Aufwand für Mittelbeschaffung	2'430'794	8	2'406'657	8
Aufwand für Administration	902'875	3	895'737	3
Aufwand für Marketing und PR	913'149	3	829'955	3
<b>Total Aufwand gemäss Jahresrechnung</b>	<b>4'246'818</b>	<b>14</b>	<b>4'132'349</b>	<b>14</b>
Freiwilligenarbeit für Administration	44'100	0	43'500	0
Freiwilligenarbeit für Marketing und Öffentlichkeitsarbeit	0	0	5'580	0
<b>Total administrativer Aufwand</b>	<b>4'290'918</b>	<b>14</b>	<b>4'181'429</b>	<b>14</b>
Aufwand für Dienstleistungen	19'433'230	64	19'039'578	63
Freiwilligenarbeit für Dienstleistungen	6'603'630	22	6'852'120	23
<b>Total Dienstleistungsaufwand</b>	<b>26'036'860</b>	<b>86</b>	<b>25'891'698</b>	<b>86</b>
<b>Gesamtaufwand</b>	<b>30'327'778</b>	<b>100</b>	<b>30'073'127</b>	<b>100</b>

#### 2.5 Finanzergebnis

Zins- und Dividendenertrag inkl. Marchzinsen	22'873	2	609'711	30
Zinsertrag aus beruflicher Vorsorge	17'520	1	14'263	1
Kursgewinne nicht realisiert	1'236'765	97	1'407'054	69
Diverser Finanzertrag	0	0	97	0
<b>Total Finanzertrag</b>	<b>1'277'158</b>	<b>100</b>	<b>2'031'125</b>	<b>100</b>
Spesen, Gebühren	-31'928	100	-36'396	100
Kursverluste realisiert	-11	0	0	0
<b>Total Finanzaufwand</b>	<b>-31'939</b>	<b>100</b>	<b>-36'396</b>	<b>100</b>
<b>Finanzergebnis</b>	<b>1'245'219</b>		<b>1'994'729</b>	

# Übrige Erläuterungen

## Weitere nicht zu bilanzierende Verpflichtungen aus Mietverträgen

		2026	2027-2030	über 5 Jahre
in CHF				
Räumlichkeiten	Diverse	919'698	3'037'209	2'151'600
Mobilien	Diverse	2'983	9'695	0

Die Bewertung erfolgt zu Nominalwerten.

### Abnahme der Jahresrechnung

Die Abnahme der Jahresrechnung durch die Mitgliederversammlung ist am 3. Juni 2026 vorgesehen.

## Lagebericht

### Mitarbeitende

Die Anzahl der Vollzeitstellen betrug 105.9 (Vorjahr 104.3)

### Risikobeurteilung

Einmal pro Jahr setzt sich der Vorstand mit der Beurteilung der möglichen Risiken der Organisation vertieft auseinander und beurteilt die Auswirkung sowie die Eintretenswahrscheinlichkeit jeweils neu. Die letzte Beurteilung wurde am 25. Februar 2025 durchgeführt, die nächste Beurteilung ist für den 5. März 2026 vorgesehen.

### Sorgfaltspflichten und Transparenz

Es obliegt dem Vorstand, die Einhaltung der Sorgfaltspflichten sowie der Transparenz der Organisation im Sinne von OR Art. 64ff sicherzustellen und die Einhaltung jährlich zu bestätigen.

Die Einhaltung wird durch den laufenden Austausch mit der Geschäftsführung sichergestellt und einmal im Jahr bestätigt. Die letzte Bestätigung erfolgte am 25. Februar 2025, die nächste ist für den 5. März 2026 vorgesehen.

### Aussergewöhnlich Ereignisse

Es fanden keine aussergewöhnlichen Ereignisse im Berichtsjahr sowie im Vorjahr statt.

### Zukunftsaussichten

Die Aussichten für das kommende Jahr werden als positiv beurteilt, wobei insbesondere die Spendeneinnahmen schwierig abzuschätzen sind. Zudem ist auch die Entwicklung der weltpolitischen Lage und deren Auswirkungen auf das Spendenverhalten der Zürcher Bevölkerung derzeit schwierig abzuschätzen.

## Schweizerisches Rotes Kreuz (SRK)

### Kanton Zürich

Thurgauerstrasse 36/38  
8050 Zürich  
Telefon 044 388 25 25  
info@srk-zuerich.ch

### Bildungszentrum

Zürcherstrasse 12  
8400 Winterthur  
Telefon 052 269 31 60  
bildungszentrum@srk-zuerich.ch



[www.srk-zuerich.ch](http://www.srk-zuerich.ch)



### Herzlichen Dank

Unterstützen Sie bedürftige Menschen in unserem Kanton. Ihre Spende ermöglicht es uns, Menschen in Not schnell und unmittelbar zu helfen.